

Ägardirektiv för Marks Energi AB

Utöver detta ägardirektiv finns även gemensamt ägardirektiv för bolagen i Spinnerskankoncernen, vilket också är styrande för Marks Energi AB.

1. Verksamhetens inriktning

Bolaget ska på affärsmässiga principer producera och leverera förnyelsebar energi, främst i form av fjärrvärme och ånga, men även alternativa energislag. Kravet på att Bolaget ska bedriva verksamheten enligt affärsmässiga principer innebär att Bolaget ska tillämpa ett affärsmässigt beteende, att Bolaget måste göra noggranna ekonomiska analyser och kalkyler innan en åtgärd vidtas och sträva efter vinst. Bolagets fjärrvärme- och elverksamhet ska organiseras och särredovisas som en egen enhet inom Bolaget.

Bolaget ska verka för att fjärrvärmenätet byggs ut i kommunen så att fler kan få tillgång till fjärrvärme, under förutsättning att det är långsiktigt hållbart.

Bolagets engagemang i elproduktion kan ske i anläggningar under förutsättning att de använder förnyelsebara energikällor enligt lagen (2011:1200) om elcertifikat. Bolaget ska sträva efter att producera så mycket fossilfri elkraft som möjligt.

Bolaget ska dessutom, med utgångspunkt i självkostnadsprincipen, utveckla och förvalta kommunens stadsnät för elektronisk kommunikation. Bolaget ska verka för att stadsnätet byggs ut i kommunen så att hela Marks kommun har godtagbar täckning av fiberkommunikation, såväl hushåll som företag, myndigheter och kommunala verksamheter i såväl tätort som landsbygd. Detta ska ske dels genom att Bolaget anlägger, förvärvar, förvaltar och utvecklar anläggningar för såväl fast som trådlös elektronisk kommunikation för stadsnätet och dels genom att Bolaget stöttar andra aktörer vars verksamhet syftar till nätutbyggnad för elektronisk kommunikation. Bolagets arbete ska ske i enlighet med nationella direktiv om bredbandsbyggnation och kommunens bredbandsstrategi. För att möjliggöra nätanslutning för hushåll i område där utbyggnaden inte bär sina kostnader och det inte finns några affärsmässiga förutsättningar för utbyggnaden, kan Marks kommun ge tillskott till Bolaget, dock inte i vidare mån än vad som är lagligt möjligt. Bolagets nät ska på lika villkor vara öppna för alla leverantörer av bredbandstjänster. Bolagets stadsnätsverksamhet ska organiseras och särredovisas som en egen enhet inom Bolaget.

| | | | |
|---|---|--|--|
| Dokumenttyp Ägardirektiv | Fastställt av Kommunfullmäktige och bolagsstämma | Beslutsdatum Kf 2025-03-20, § 30 Bolagsstämma 2025-08-12, § 7 | Giltig till Tills vidare, ses över vart fjärde år |
| Dokumentansvarig 1:e kommunjurist | Gäller för Marks Energi AB | Granskad/ reviderad | Diariernr. KS 2024-642 |

Bolaget ska tillhandahålla tjänster som är knutna till denna verksamhet och på uppdrag av Marks kommun utföra andra insatser inom energi- och stadsnätområdet. Insatserna på energiområdet för Marks kommun innefattar att sälja kompetens avseende projektering, uppförande, drift och förvaltning av energianläggningar och energisystem inom kommunkoncernen.

Bolaget har utifrån säkerhetsskyddsaspekt inte rätt att överlåta masten på fastigheten Berghem 8:3, Skene Skog, till annan än Marks kommun utan fullmäktiges medgivande.

Bolaget ska bedrivas utifrån det kommunala ändamålet med verksamheten. Bolaget bedriver kommunal verksamhet och i den mån här inte annat anges eller det i lagstiftningen inte är särskilt undantaget gäller samma kommunalrättsliga principer som för övrig kommunal verksamhet.

2. Ekonomiska utgångspunkter

Bolaget ska ha ekonomisk hållbarhet som utgångspunkt för sin verksamhet, vilket innebär en hållbar tillväxt utan negativa konsekvenser för den sociala och miljömässiga dimensionen.

2.1 Ekonomiska mål

Bolaget ska drivas på ett sätt som vårdar insatt och intjänat kapital och ger marknadsmässig avkastning med hänsyn till de risker som verksamheten innebär och med hänsyn till kommunens övergripande mål. Avkastningskravet beräknas som resultat i kronor före bokslutsdispositioner och skatt med utrymme för variationer under en bestämd tidsperiod. Den långsiktiga ekonomiska styrkan mäts via soliditeten, uttryckt som det egna kapitalets andel av den totala finansieringen det vill säga både eget och främmande kapital.

De ekonomiska målen för Bolaget i form av genomsnittligt resultat i kronor och soliditet fastställs av kommunfullmäktige i budgeten. I budgeten fastställs även tidsperioden för det genomsnittliga resultatet.

2.2 Finansiering

Kommunkoncernens upplåning samlas i en skuldportfölj som förvaltas av kommunen i en internbank. Moderbolaget Spinnerskan i Mark AB har ett övergripande ansvar för Spinnerskankoncernens kapitalförsörjning. Koncernbolagens upplåningsramar godkänns av Spinnerskan i Mark AB i budgeten som sedan fastställs av kommunfullmäktige som en del av den totala upplåningsramen för kommunkoncernen.

2.3 Investeringar

Koncernbolagens investeringsplaner godkänns av Spinnerskan i Mark AB i budgeten som sedan fastställs av kommunfullmäktige.

Investeringar inom koncernen ska vara långsiktigt hållbara utifrån ett koncernperspektiv.

2.4 Värdeöverföring

Bolaget ska om fullmäktige så beslutat lämna utdelning eller annan form av värdeöverföring till moderbolaget.

3. Sociala utgångspunkter

Bolaget ska ha social hållbarhet som utgångspunkt för sin verksamhet, vilket handlar om att se till samhällets långsiktiga sammanhållning och motståndskraft. Bolaget ska därvid arbeta för jämlikhet, livskvalitet och trygghet.

Bolaget ska kontinuerligt vidareutveckla en dialog med kunderna och presumtiva kunder i syfte att skapa delaktighet avseende Bolagets verksamhet och utveckling.

Bolaget ska agera som föregångare och föredöme för hållbar utveckling lokalt och globalt.

4. Miljömässiga utgångspunkter

Bolaget ska ha miljömässig hållbarhet som utgångspunkt för sin verksamhet, vilket innebär att hålla sig till naturresursernas gränser och att bolaget utvecklas inom dessa gränser.

Bolaget ska verka för att vara oberoende av fossila bränslen och ska även verka för att verksamhetens miljöbelastning minskar.

Bolaget ska agera som föregångare och föredöme för hållbar utveckling lokalt och globalt.

Bolaget ska i hela sin verksamhet arbeta för att minska användningen av icke förnyelsebar energi, inklusive transporter till och från verksamheten.

Bolagets prissättning ska ge incitament till miljömedvetenheten och god resurshållning hos kunderna.

5. Helhetssyn och samordning

Bolaget ska, liksom övriga bolag och nämnder i kommunen, ha en helhetssyn i sin verksamhet och verka för koncernnytta. Om

samordningen med övriga bolag och nämnders verksamhet skulle innebära att det uppstår en intressekonflikt för Bolaget tas frågan upp på följande sätt:

- Vid intressekonflikt inom Spinnerskankoncernen: I moderbolagets styrelse.
- Vid intressekonflikt mellan Spinnerskankoncernen och övrig kommunal verksamhet: I kommunstyrelsen.

Bolaget ska ge Spinnerskan i Mark AB möjlighet att ta ställning innan sådana beslut i Bolaget fattas som kan påverka fler bolag i koncernen och som inte är av mindre betydelse.
